



י" אדר ב תשפ"ד
20 מרץ 2024

**קול קורא להגשת מועמדות להשמת
בוגרי תכנית "צוערים לשלטון המקומי"
ובוגרי תכנית "צוערים לאסטרטגיה ותכנון אורבני"
לשנת 2024**

משרד הפנים בשיתוף מינהל התכנון, עמותת "ידידי עתידים", עמותת "שותפויות רוטשילד",
מרכז השלטון המקומי, מרכז השלטון האזורי בישראל ומפעל הפיס
מזמינים את גופי השלטון המקומי, להגיש מועמדות להשמת בוגרי תכנית הצוערים

מועד אחרון להגשת הצעות:

18.04.2024

השנה יושמו בוגרי המחזוריים הבאים:

❖ תכנית "צוערים לשלטון המקומי":

- מחזור י"א באוניברסיטת 'בן גוריון' בבאר שבע (תואר ראשון) – כ-15 בוגרים.
- מחזור י"ב באוניברסיטת חיפה (תואר שני) – כ-15 בוגרים.

❖ תכנית "צוערים לאסטרטגיה ותכנון אורבני":

- מחזור ט' בטכניון (תואר שני) – כ-9 בוגרים.

שאלות בנושא הקול הקורא ניתן להפנות לדוא"ל Atudot.Pnim@moin.gov.il



1. כללי

1.1. תכנית "צוערים לשלטון המקומי" ותכנית "צוערים לאסטרטגיה ותכנון אורבני" מיועדות לחזק את השלטון המקומי בישראל באמצעות הכשרת צעירים מצטיינים בעלי כישורי מנהיגות לעבודה בשלטון המקומי. תכנית הצוערים הינה ערוץ אחד מבין מגוון ערוצים בהם פועל משרד הפנים לחיזוק הרשויות.

התכנית קיימת משנת 2011 ובמסגרתה הוכשרו למעלה מ-600 צוערים וצוערות. נכון להיום כ-350 מהם משולבים בכ-141 רשויות מקומיות ברחבי הארץ.

1.2. בשנת 2021 הוקמה וועדה ממשלתית לבחינת מודל ההפעלה של תכנית הצוערים.. הוועדה הגישה המלצותיה בנובמבר 2021 ואגף עתודות עוסק ביישום ההמלצות מזה זמן.

במחצית השנייה של 2024 עתיד להיפתח מחזור הכשרה במבנה המעודכן של התכנית, וההשמה של המחזור הראשון של צוערים 2.0 תתבצע בתחילת 2025

1.3. **מפגש חשיפה לקול קורא יתקיים ב-03.04.2024 בין השעות 10:00-12:00**

2. תנאי סף להגשת מועמדות

לאור המצב המיוחד השורר ברשויות בצפון ודרום הארץ, קול קורא זה יתייחס ל-3 קטגוריות :

2.1. קטגוריה 1 - רשויות המופיעות בהחלטות הממשלה הבאות:

- החלטת ממשלה 980 (שדרות, שער הנגב, חוף אשקלון, אשכול, שדות נגב)
- החלטת ממשלה 975 (המועצות האזוריות גליל עליון, מבואות חרמון, מטה אשר, מעלה יוסף, מרום הגליל; המועצות המקומיות: מטולה, שלומי, רג'ר והיישובים קרית שמונה, פסוטה, חורפיש)

רשויות אלה יזכו לעדיפות בהשמת צוערים

2.2. קטגוריה 2 - רשויות המופיעות ברשימה הבאה:

- רשויות מקומיות הנכללות בהחלטת הממשלה 550 אשר גודלן מעל 10,000 תושבים
- הרשויות הבדואיות בדרום הנכללות בהחלטת הממשלה 1279 אשר גודלן מעל 10,000 תושבים
- רשויות מקומיות הנכללות בהחלטות הממשלה 716, 717 אשר גודלן מעל 10,000 תושבים
- האשכולות האזוריים – בית הכרם הגלילי, גליל מזרחי, גליל מערבי, הגליל והעמקים, הכנרת והעמקים, המפרץ, השרון, נגב מזרחי, נגב מערבי, שורק דרומי, יהודה ושומרון, מישור החוף
- המועצות התעשייתיות- מגדל תפן ונאות חובב



- תאגידי עירוניים (לרבות חברות כלכליות) המצויים בשליטה מלאה של רשות מקומית העומדות באחד מתנאי הסף שפורטו לעיל. תאגידי עירוניים יגישו כחלק ממכסת הרשות עצמה
- רשויות בתהליכי פיתוח ארגוני שהומלצו ע"י האגף הבכיר לפיתוח הון אנושי במשרד הפנים, יזכו לעדיפות בהשמה

2.3. קטגוריה 3 - רשויות נוספות שיכולות להגיש בקשות להשמת צוערים, לרבות צוערים במעברי השמה לתפקיד שני

- 2.3.1 רשויות העומדות בתנאים המצטברים הבאים:
- רשויות מקומיות מאשכול סוציו-אקונומי 1-6 (כולל)
 - זכאיות למענק איזון על פי אומדן לשנת 2023
- 2.3.2 או- רשויות העומדות בתנאים המצטברים הבאים:
- רשויות מקומיות מאשכול סוציו-אקונומי 1-6 (כולל) ובמדד פריפריאליות בין 1 ל-6
 - שאינן זכאיות למענק איזון על פי אומדן לשנת 2023
 - שאוכלוסייתן מונה מתחת ל-100,000 תושבים
- 2.3.3 או- רשויות העומדות בתנאים המצטברים הבאים:
- רשויות מאשכול סוציו אקונומי 7 ומדד פריפריאליות בין 1 ל-6 (כולל)
 - זכאיות למענק איזון על פי אומדן לשנת 2023
- 2.3.4 או- רשויות העומדות בתנאים המצטברים הבאים:
- רשויות מקומיות מאשכול סוציו-אקונומי 1-6 (כולל)
 - שאינן זכאיות למענק איזון על פי אומדן לשנת 2023
 - יש להן הסכם גג מול משרד השיכון והבינוי או רמ"י.
- 2.3.5 או- רשויות העומדות בתנאים המצטברים הבאים:
- רשויות מאשכול סוציו אקונומי 7 ומדד פריפריאליות בין 1 ל-6 (כולל)
 - משתתפות בתכנית המראה (כולל המראה 2.0) או שיש להן הסכם גג מול משרד השיכון או רמ"י



תכנית צוערים לאסטרטגיה ותכנון אורבני

2.4.1 רשויות מקומיות או ועדות מרחביות, העומדות בתנאים המצטברים הבאים:

- רשויות מקומיות או ועדות מרחביות לפי סעיף 18 לחוק התו"ב העומדות בקריטריונים שפורטו בסעיפים 2.1-2.3 לעיל
- ובתנאי שאוכלוסייתן מונה מעל 10,000 תושבים

2.4.2 מנהלות התחדשות עירונית ברשויות העומדות בקריטריונים שפורטו בסעיפים 2.1-2.3 לעיל

2.4.3 אשכולות אזורים אשר במבנה הארגוני שלהם קיים מהנדס או מתכנן עירוני

2.2.4 רשויות במחוז יהודה ושומרון, העומדות בקריטריונים שפורטו בסעיפים 2.1-2.3 לעיל, ובתנאי שאוכלוסייתן מונה מעל 10,000 תושבים

3. מגבלות תקני השמה

3.1 בוגרי תכנית הצוערים לשלטון המקומי

- בשנת ההשמה הקרובה רשויות יוכלו להגיש בקשה למקסימום שני תקנים לצוערי שלטון מקומי, מגבלת זו אינה חלה על רשויות המופיעות בהחלטת ממשלה 980
- למשרד הפנים שמורה הזכות להפעיל שיקול דעת מקצועי בקביעת מספר הבקשות להשמה שיפורסמו וכן מספר תקני הצוערים שיאוּישו בפועל

3.2 תקן נוסף לצוער לרשויות אשר קידמו צוערים

תקן נוסף לצוער, יינתן לרשויות שצוערים זכו בהן לתקן רשותי במהלך השנתיים האחרונות (זכייה במכרז כדין ולאחר אישור משרד הפנים בין מרץ 2022 למרץ 2024). כלומר רשויות אלו יוכלו לבקש שלושה תקני צוערים

3.3 בוגרי תכנית הצוערים לאסטרטגיה ותכנון אורבני

- ההשמה תאושר רק לרשות מקומית/וועדה מרחבית שלא שובץ בה צוער. של התכנית בתהליך ההשמה של שנת 2023

4. תפקידי היעד להשמה

תכנית צוערים לשלטון המקומי

4.1 מאפייני תפקידי ההשמה

- חיזוק מטה הרשויות באמצעות תפקיד בעל חשיבות אסטרטגית לרשות, אשר ליבת עיסוקו מסייעת לה בהתמודדות עם האתגרים העיקריים של הרשות



- שותפות הצוערים **בתהליכי ליבה** שמקדם משרד הפנים כגון פיתוח כלכלי, חדשנות ודיגיטציה, פיתוח ארגוני, שירות לתושב, פיתוח קהילות וכל נושא אחר שיוביל משרד הפנים
- תפקיד בכפיפות **לעמדות מפתח מקצועיות** בארגון (מנכ"ל/מזכיר, גזבר, יועמ"ש, ראש אגף/ מינהל)

תכנית הצוערים לתכנון אורבני

4.2 מאפייני תפקידי השמה

- תפקידים המאופיינים ביצירת עבודת מטה מובנית באגף ההנדסה – שיגרה ארגונית, קבלת החלטות מוסדרת ויצירת/פיתוח והטמעה של נהלי עבודה.
- תפקידים המאופיינים בחשיבה מכלילה ובתכנון – ריכוז בנייתן או יישומן של תכניות, תכניות אסטרטגיות, ייזום תכניות ותהליכי שינוי ארגוניים.
- כל התפקידים יבוצעו בכפיפות ל**מהנדס/אדריכל העיר/מנהל אגף הנדסה/מהנדס הוועדה**. לא יאושרו תפקידי בכפיפות ישירה ליו"ר הוועדה המרחבית

כללי

- לא תאושר השמה בתפקידים שאינם עונים על המאפיינים שפורטו לעיל, שבהם מוטת ההשפעה קטנה יחסית, או בתפקידים מקצועיים זוטרים. כמו כן לא תאושר השמת הבוגרים בתפקידי עוזר פוליטי או עוזר אישי רגיל, יועץ משפטי, כלכלן, עו"ס
- בוגרי התכנית מחויבים ל-4 שנות השמה בשלטון המקומי אל מול משרד הפנים. עם זאת המשרד לא יחייב את הבוגרים להישאר בניגוד לרצונם ברשות מסוימת ויאפשר מעבר בין רשויות בהתאם לנהלי אגף עתודות
- כל שינוי בהגדרת תפקיד או ממונה לצוער ברשות **זורש אישור בכתב של אגף עתודות** במשרד הפנים

5. קליטת הבוגרים ושכרם ברשויות המקומיות

- 5.1** הרשות המקומית תתחייב להעסיק את הבוגר שייבחר לפי הגדרת התפקיד שאושרה בתהליך ההשמה.
- 5.2** **המשרד רואה חשיבות רבה לתפקיד הממונה בקליטת הצוערים לתפקיד ולליווי והנחיית הצוערים לאורך שנות ההשמה**
- 5.3** הבוגרים ייקלטו ברשויות המקומיות בתקן ייעודי ובפטור ממכרז ויועסקו בחוזה אישי ייעודי לתכנית הצוערים.
- 5.4** טווח השכר אינו מבוסס על דרגות, אלא על סכומי שכר המאושרים לתשלום שיפורטו להלן. למען הסר ספק, במודל שכר זה אין אפשרות להוספת גמולי השתלמות בגין לימודים ו/או קורסים שיצברו הבוגרים וכן אין אפשרות לתשלום כונוניות



- 5.5 מודל שכר עדכני לצוערים פורסם ב-16.04.2023 על ידי אגף השכר ויש לנהוג על פיו
- 5.6 הבוגרים יוזמנו להשתתף ב-16 ימי פיתוח מקצועי, בכל שנה. ימים אלה מנוהלים על ידי מערך הליווי ורשת הבוגרים של משרד הפנים והן יחשבו כימי הכשרה ולא ירדו ממכסת ימי החופשה של הצוער
- 5.7 שכר בסיס – הקובע לפ"פ (הפנסיוני)
- 5.8 במהלך השנה תצא לדרך מתכונת חדשה בהכשרת הצוערים, וכחלק ממנה יבוצע עדכון שכר לכלל הצוערים בהשמה, וזאת בהתאם לעדכון שיוציא משרד האוצר בנושא.
- 5.9 במהלך שנת 2024 צפוי שינוי בשכר הבסיס של הצוערים ועל כן יש לפעול לפי ההנחיות שיפרסם המשרד.
- 5.10 נכון לתאריך פרסום הקול קורא אלה מדרגות השכר:

בוגרי המסלולים לתואר הראשון (מחזור י"א באר שבע)	
שכר בסיס	מועד
₪ 7,158	תחילת העסקה ברשות
₪ 7,158	שנה מיום תחילת תקופת ההשמה
₪ 8,000	שנתיים מיום תחילת תקופת ההשמה
₪ 8,000	שלוש שנים מיום תחילת תקופת ההשמה
₪ 8,400	ארבע שנים מיום תחילת תקופת ההשמה

בוגרי המסלולים לתואר השני (חיפה וטכניון)	
שכר בסיס	מועד
₪ 7158	תחילת העסקה ברשות
₪ 7579	שנה מיום תחילת תקופת ההשמה
₪ 8000	שנתיים מיום תחילת תקופת ההשמה
₪ 8421	שלוש שנים מיום תחילת תקופת ההשמה
₪ 8,400	ארבע שנים מיום תחילת תקופת ההשמה



5.11 העסקה מעבר לתום 4 שנות ההשמה נתונה לשיקול דעת הרשות ולבחירת הבוגר וכפופה לאישור משרד הפנים, אך אינה מזכה בתקצוב נוסף ממשרד הפנים.

5.12 הסכומים שלעיל אינם כוללים את התמורה בגין עבודה נוספת והחזרי הוצאות, ככל שהצוערים זכאים להם.

5.13 תנאים נלווים :

א. בוגרי המסלולים לתואר ראשון:

הקצאה של 10 שעות נוספות (מותנית בביצוע בפועל ודיווח כדין)

ב. בוגרי המסלולים לתואר השני:

הקצאה של 10 שעות נוספות (מותנית בביצוע בפועל ודיווח כדין)

החזרי הוצאות נסיעה בתפקיד לבעלי רכב אישי (כמוגדר באוגדן תנאי השירות לעובדי השלטון המקומי) באופן הבא :

○ החל מתחילת תקופת ההשמה – **רמת ניידות א'**.

○ החל משנה מיום תחילת תקופת ההשמה – **רמת ניידות ב'**.

ג. יובהר כי התנאים המפורטים בסעיף זה מהווים **תנאי חובה** לבוגרים הנקלטים, אך בשיקול דעת הרשות להקצות רמת ניידות גבוהה יותר או תוספת של שעות נוספות, בכפוף לכל דין ומתקציב הרשות המקומית (ללא מימון נוסף ממשרד הפנים)

5.14 יתר תנאי ההעסקה והתנאים הסוציאליים יהיו כשל עובד המועסק לפי חוזה שכר אישי דירוגי



6. מימון ההשמה

6.1 ההשמה תבוצע ברשויות המקומיות כאשר המדינה תשתתף במימון שכר הבוגרים ב-36 חודשים הראשונים להשמה – בשנה רביעית אין מימון והשכר באחריות המלאה של הרשות המקומית באופן יחסי לדירוג הסוציו-אקונומי של הרשות המקומית אליה שובץ הבוגר, כמפורט להלן:

ברשויות המדורגות בסולם סוציואקונומי 1-2 (או באשכול המדורג א' ובוועדות המרחביות) סכום השתתפות המדינה לחודש יעמוד על:

שנה ראשונה	שנה שניה	שנה שלישית	
₪ 8,144	₪ 7,286	₪ 7,048	בוגרי תואר ראשון
₪ 8,927	₪ 7,987	₪ 7,770	בוגרי תואר שני

ברשויות המדורגות בסולם סוציואקונומי 3-4 (או באשכול המדורג ב') סכום השתתפות המדינה לחודש יעמוד על:

שנה ראשונה	שנה שניה	שנה שלישית	
₪ 7,286	₪ 6,429	₪ 6,108	בוגרי תואר ראשון
₪ 7,987	₪ 7,048	₪ 6,734	בוגרי תואר שני

ברשויות המדורגות בסולם סוציואקונומי 5-6 (או באשכול המדורג ג') סכום השתתפות המדינה לחודש יעמוד על:

שנה ראשונה	שנה שניה	שנה שלישית	
₪ 6,429	₪ 5,572	₪ 5,168	בוגרי תואר ראשון
₪ 7,048	₪ 6,108	₪ 5,698	בוגרי תואר שני

ברשויות המדורגות בסולם סוציואקונומי 7 ומעלה, ברשויות נטולות מענק איזון ובמועצות התעשייתיות סכום השתתפות המדינה לחודש יעמוד על:

שנה ראשונה	שנה שניה	שנה שלישית	
₪ 4,715	₪ 3,857	₪ 3,294	תואר ראשון
₪ 5,177	₪ 4,235	₪ 3,702	בוגרי תואר שני

6.1 התשלום יועבר אחת לרבעון ובהתאם למילוי נספח הבקשה מטעם הרשות ובצירוף תלושי השכר של הבוגרים.



7. מבנה ההצעות

7.1 את ההצעה יש להגיש באמצעות מילוי שאלון [בקישור](#) זה, עבור כל תפקיד בנפרד.

כל הצעה תכלול:

- אתגר משמעותי העומד בפני הרשות.
- תהליך רשותי שמוצע כפתרון לאתגר הנ"ל.
- הגדרת תפקיד לבוגר שמסייעת בקידום התהליך המוצע.
- תחומי אחריות לבוגר, שלפחות מחציתם קשורים לתהליך המוצע.
- פרטי איש הקשר של הרשות, ופרטי הממונים.

7.2 בנוסף, יש לצרף להצעה (ולהעלות כקובץ בקישור הנ"ל), את [הנספחים הבאים](#):

- **נספח א'** - הצהרת הרשות המקומית, חתומה ע"י ראש הרשות, המנכ"ל והגזבר (באשכולות - ע"י מנכ"ל/יו"ר אשכול).
הצעות הכוללות בקשה לבוגרי אסטרטגיה ותכנון אורבני יכללו את חתימת מהנדס הרשות/הוועדה.
במידה ולרשות מונה חשב מלווה יש לצרף את חתימתו על הנספח.
- **נספח ב'** - יש לצרף להצעה תרשים ארגוני של היחידה בה יועסק הצוער כולל מיקום תפקידו ביחידה זו והקשר של היחידה לבכירי הרשות. ראה דוגמאות בנספח לקול הקורא.

7.3 הצעה שלא תכלול את כלל הנספחים והטפסים הדרושים לא תתקבל.

8. תהליך הערכת ההצעות ושיבוץ הבוגרים

- 8.1 ההצעות אשר יעמדו בתנאי הסף ייבחנו על ידי וועדה מקצועית בראשות מנהל אגף עתודות בשלטון המקומי או נציגו. רק הצעות רלוונטיות ימשיכו לשלב הראיונות.
- 8.2 טרם קיום וועדת הבחינה, הממונים המוצעים ישתתפו בראיון מקדים עם מנהל/ת אזור מצוות מערך ליווי הבוגרים. חובת נוכחות למנכ"ל הרשות + הממונה הישיר
- 8.3 וועדת הבחינה תזמין את הרשויות המקומיות המתאימות לראיון סופי על מנת לבחון את התאמת התפקיד לקליטת בוגרי התוכנית.
- 8.4 נציגי הרשות המקומית אשר יופיעו בפני הוועדה הם - **ראש הרשות או המנכ"ל וכן כלל הממונים הישירים** המיועדים, בהתאם להצעה שהוגשה.
- 8.5 **לא יתקיים ראיון בהיעדר אחד מנציגי הרשות המפורטים בסעיף זה.**
- 8.6 בסמכות הוועדה לאשר לפסול או לשנות תפקיד או ממונה בהתאם לשיקול דעתה המקצועי.
- 8.7 עם סיום הראיונות, יפורסם אוגדן התפקידים שאושרו להשמה.
- 8.8 לאחר פרסום אוגדן התפקידים, יחל 'שוק השמה חצי מוסדר' במסגרתו יתבצעו פניות הדדיות של בוגרים ורשויות לקיום ראיונות. על הרשויות לזמן לראיון כל בוגר שיפנה אליה
- 8.9 במידה ותהיה הסכמה הדדית אודות השיבוץ, ובכפוף לאישור מנהל אגף עתודות, יעביר המשרד נוסחי חוזים לחתימת הרשות מול הבוגר והרשות מול המשרד בכפוף לקיום תקציב מאושר.



- 8.10 לאחר חתימת חשב משרד הפנים על החוזה ניתן לאשר התחלת עבודה ברשות המקומית.
- 8.11 תאריך הקליטה של הבוגרים ברשויות יהיה בין ה- 1.10.24 ל-01.12.24, זאת בהתאם לסיום השנה האקדמית במוסדות הלימוד. **יובהר כי לא ניתן להעסיק את הצוערים טרם חתימת החוזים וקבלת אישור בכתב מאגף עתודות.**
- 8.12 ברשות שבה הממונה יסיים את תפקידו לפני תחילת ההשמה של שנת 2024 תבוטל זכאות הרשות להשמה גם אם היא כבר אושרה.

מצורפת טבלת ניקוד לבחינת ההצעות שיוגשו

משקלות	סעיף
25	רשות הנכללת בקטגוריה 1 (ראו סעיף א2)
מקסימום ניקוד 20	רשות שנכללת בקטגוריה 2
מקסימום ניקוד 15	רשות הנכללת בקטגוריה 3
20	איכות ההצעה שהוגשה (חדשנות התפקיד התייחסות למבנה הארגוני, וחתימות כל המעורבים)
25	התרשמות צוות התכנית מראיון ממונים יחד עם ראש הרשות/מנכ"ל
10	ברשות נמצאים בוגרי תכניות נוספות של האגף הבכיר (מקום, מקומות, מובילים דיגטליים), או מתקיימים תהליכי פיתוח ארגוני
20	התרשמות כללית מהעבודה עם הרשות בשנים האחרונות (חניכה, ליווי, קידום)
10	ניקוד נוסף (בונוס) רשות שקידמה צוערים בשנתיים האחרונות



9. גאנט תהליך ההשמה

* ייתכנו שינויים בתאריכים

21.03.24	פרסום הקול קורא
03.04.24 בשעה 10:00	מפגש מקוון להסבר על הקול קורא
18.04.24	המועד האחרון להגשה
01.04-30.04.24	ראיונות אישיים מקדימים לממונים
01.05-10.06.2024	ראיונות לרשויות
04.07.2024	מועד משוער להפצת אוגדן התפקידים
07.07-04.08.2024	ראיונות לצוערים ברשויות
01.09-30.09.2024	חתימה על חוזים
12.12.2024	יום הכנה לממונים
החל מ-01.10.2024, תאריך אחרון לכניסה לרשות 01.12.2024	תחילת עבודה ברשויות

10. פרטי קשר צוות רשת הבוגרים ומערך הליווי

פרטי קשר	שם ותפקיד
mayag@lotem.co.il	מאיה גולן - מנהלת מערך הליווי
Eimis@lotem.co.il	אימי שופן עין גדי - מנהלת אזור דרום
adic@lotem.co.il	עדי כהן - מנהל אזור מרכז ויו"ש
mayab@lotem.co.il	מיה בירמן - מנהלת אזור מישור החוף הצפוני
maayanb@lotem.co.il	מעין בלוד - מנהלת אזור צפון

אגף עתודות לשירותכם במייל - Atudot.Pnim@moin.gov.il



11. טבלת הזכאות (נכון לפרסום מועד הקול-קורא) הליווי לבוגרים בהשמה

לתשומת ליבכם

- טבלה זו מרכזת את הרשויות אשר עומדות בתנאי הסף

תפקידי תכנון אורבני – ניתן להגיש רק ברשויות אשר לא בוצעה בהן השמה בשנת 2023

מעריך הליווי	רשות	מעריך הליווי	רשות
מיה ברמן	באקה אל-גרבייה	עדי כהן	אבו גוש
אימי שופן	באר שבע	מיה ברמן	אבו סנאן
מיה ברמן	בוסתאן אל-מרג'	מיה ברמן	אום אל-פחם
מעין בלוך	בויעיינה-נוג'ידאת	אימי שופן	אופקים
מעין בלוך	בוקעאתא	עדי כהן	אור יהודה
מעין בלוך	ביר אל-מכסור	מיה ברמן	אור עקיבא
עדי כהן	בית אל	אימי שופן	אילת
עדי כהן	בית אריה	מעין בלוך	אכסאל
מעין בלוך	בית ג'ן	מעין בלוך	אל-בטוף
מעין בלוך	בית שאן	אימי שופן	אל קסום
עדי כהן	בית שמש	עדי כהן	אליכין
עדי כהן	ביתר עיליתדד	עדי כהן	אלעד
עדי כהן	בני ברק	מיה ברמן	אעבלין
עדי כהן	בני עי"ש	עדי כהן	אפרת
מיה ברמן	בסמ"ה	עדי כהן	אריאל
מעין בלוך	בסמת טבעון	אימי שופן	אשדוד
מיה ברמן	בענה	אימי שופן	אשכול
עדי כהן	בת ים	אימי שופן	אשקלון



מערך הליווי	רשות	מערך הליווי	רשות
עדי כהן	חבל יבנה	מעין בלוך	ג'דיידה-מכר
אימי שופן	חוף אשקלון	מעין בלוך	ג'וליס
אימי שופן	חורה	מיה ברמן	ג'לג'וליה
מיה ברמן	חורפיש	מיה ברמן	ג'סר א-זרקא
מעין בלוך	חצור הגלילית	מעין בלוך	ג'ש (גוש חלב)
מיה ברמן	חריש	מיה ברמן	ג'ת
מעין בלוך	טבריה	עדי כהן	גבעת זאב
מעין בלוך	טובא-זנגריה	עדי כהן	גדרה
מעין בלוך	טורעאן	מעין בלוך	גולן
עדי כהן	טייבה	עדי כהן	גוש עציון
עדי כהן	טירה	עדי כהן	גן יבנה
מיה ברמן	טירת כרמל	מיה ברמן	דאלית אל-כרמל
מעין בלוך	טמרה	מעין בלוך	דבוריה
מעין בלוך	יאנוח-ג'ת	אימי שופן	דימונה
מעין בלוך	יבנאל	מעין בלוך	דיר אל-אסד
מעין בלוך	יסוד המעלה	מעין בלוך	דיר חנא
מעין בלוך	יפיע	מעין בלוך	הגלבוע
אימי שופן	ירוחם	מעין בלוך	הגליל העליון
עדי כהן	ירושלים	מעין בלוך	הגליל התחתון
מעין בלוך	ירכא	אימי שופן	הר חברון
מעין בלוך	כאבול	מיה ברמן	זבולון
מיה ברמן	כאוכב אבו אל-היג'א	מיה ברמן	זמר
אימי שופן	כסיפה	מיה ברמן	זרזיר
מעין בלוך	כסרא-סמיע	אימי שופן	חבל אילות

משרד הפנים

עתודות



מערך הליווי	רשות	מערך הליווי	רשות
עדי כהן	מטה בנימין	מיה ברמן	כעביה-טבאש-חג'אג'רה
עדי כהן	מטה יהודה	עדי כהן	כפר ברא
מעין בלוך	מטולה	מיה ברמן	כפר יאסיף
מעין בלוך	מסעדה	מיה ברמן	כפר יונה
מיה ברמן	מעיליא	מעין בלוך	כפר כמא
עדי כהן	מעלה אדומים	מעין בלוך	כפר כנא
עדי כהן	מעלה אפרים	מיה ברמן	כפר מנדא
מעין בלוך	מעלה יוסף	מיה ברמן	כפר קאסם
מיה ברמן	מעלה עירון	מיה ברמן	כפר קרע
מעין בלוך	מעלות-תרשיחא	מעין בלוך	כרמיאל
אימי שופן	מצפה רמון	עדי כהן	לוד
מעין בלוך	מרום הגליל	אימי שופן	לכיש
אימי שופן	מרחבים	אימי שופן	לקיה
מעין בלוך	משגב	מעין בלוך	מבואות החרמון
מעין בלוך	משהד	מעין בלוך	מג'ד אל-כרום
אימי שופן	נאות חובב	מעין בלוך	מג'דל שמש
מיה ברמן	נהריה	מעין בלוך	מגאר
אימי שופן	נווה מדבר	מעין בלוך	מגדל
מעין בלוך	נוף הגליל	מעין בלוך	מגדל העמק
עדי כהן	נחל שורק	מיה ברמן	מגדל תפן
מעין בלוך	נחף	עדי כהן	מגילות ים המלח
מעין בלוך	נצרת	עדי כהן	מודיעין עילית
אימי שופן	נתיבות	מיה ברמן	מזרעה
עדי כהן	נתניה	מיה ברמן	מטה אשר



מערך הליווי	רשות	מערך הליווי	רשות
עדי כהן	קרית ארבע	מעין בלוד	סאג'ור
מיה ברמן	קרית אתא	מעין בלוד	סח'נין
מיה ברמן	קרית ביאליק	מעין בלוד	ע'ג'ר
אימי שופן	קרית גת	מעין בלוד	עיילבון
מיה ברמן	קרית ים	מיה ברמן	עילוט
עדי כהן	קרית יערים	מיה ברמן	עין מאהל
מיה ברמן	קרית מוצקין	מעין בלוד	עין קנייא
אימי שופן	קרית מלאכי	מיה ברמן	עכו
מעין בלוד	קרית שמונה	עדי כהן	עמנואל
עדי כהן	קרני שומרון	מעין בלוד	עמק המעינות
מעין בלוד	ראמה	מיה ברמן	עספיא
אימי שופן	רהט	מעין בלוד	עפולה
מיה ברמן	ריינה	מעין בלוד	עראבה
מיה ברמן	רכסים	עדי כהן	ערבות הירדן
עדי כהן	רמלה	אימי שופן	ערד
אימי שופן	רמת נגב	מיה ברמן	ערערה
מעין בלוד	שבלי-אום אל ג'נס	אימי שופן	ערערה-בנגב
אימי שופן	שגב-שלום	מיה ברמן	פורידיס
אימי שופן	שדות נגב	מיה ברמן	פסוטה
אימי שופן	שדרות	מיה ברמן	פקיעין (בוקייעה)
עדי כהן	שומרון	מעין בלוד	צפת
מעין בלוד	שלומי	עדי כהן	קדומים
מיה ברמן	שעב	עדי כהן	קלנסווה
אימי שופן	שער הנגב	מעין בלוד	קצרין

משרד הפנים

עתודות



מערך הליווי	רשות	מערך הליווי	רשות
מיה ברמן	אשכול המפרץ	עדי כהן	שפיר
עדי כהן	אשכול השרון	מיה ברמן	שפרעם
עדי כהן	אשכול יהודה ושומרון	אימי שופן	תל שבע
עדי כהן	אשכול מישור החוף	מעין בלוך	אשכול בית הכרם הגלילי
אימי שופן	אשכול נגב מזרחי	מעין בלוך	אשכול גליל מזרחי
אימי שופן	אשכול נגב מערבי	מעין בלוך	אשכול גליל מערבי
עדי כהן	אשכול שורק דרומי	מעין בלוך	אשכול הגליל והעמקים
		מעין בלוך	אשכול הכנרת והעמקים

מערך הליווי	ועדות מרחביות	מערך הליווי	ועדות מרחביות
מיה בירמן	ועדה מרחבית מבוא העמקים	מעין בלוך	ועדה מרחבית מעלה הגליל
מיה בירמן	ועדה מרחבית גבעות אלונים	עדי כהן	חברון (ועדה מוניציפלית)
מיה בירמן	ועדה מרחבית קריות	מעין בלוך	ועדה מרחבית מעלה נפתלי
מעין בלוך	ועדה מרחבית זמורה	אימי שופן	ועדה מרחבית נגב מזרחי
מיה בירמן	ועדה מרחבית מורדות הכרמל	מעין בלוך	ועדה מרחבית אצבע הגליל
מיה בירמן	ועדה מרחבית חבל אשר	מעין בלוך	ועדה מרחבית יישובי הברון
מעין בלוך	ועדה מרחבית גליל מזרחי	מיה בירמן	ועדה מרחבית עירון
מעין בלוך	ועדה מרחבית מעלה חרמון	מעין בלוך	ועדה מרחבית לב הגליל
מיה בירמן	ועדה מרחבית רכס הכרמל	מיה בירמן	ועדה מרחבית שפלת הגליל
מיה בירמן	ועדה מרחבית מזרח השרון	אימי שופן	ועדה מרחבית נגב מערבי
מיה בירמן	ועדה מרחבית הגליל המרכזי	עדי כהן	ועדה מרחבית הראל
מיה בירמן	ועדה מרחבית יזרעאלים	אימי שופן	ועדה מרחבית אבו בסמה
		אימי שופן	ועדה מרחבית קסם

משרד הפנים

עתודות



מערך הליווי	ועדות מרחביות	מערך הליווי	ועדות מרחביות
מיה בירמן	ועדה מרחבית מנשה אלונה	אימי שופן	ועדה מרחבית שורקות
		מעין בלוד	ועדה מרחבית הגליל העליון