

קול קורא

להגשת מועמדות

להשמת בוגרי תכניות הצוערים
לשלטון המקומי

2021

זוהי השנה ה-8 שמינהל הפיתוח במשרד הפנים, בשיתוף מינהל התכנון, עמותת "ידידי עתידים" ועמותת "שותפויות רוטשילד", מפרסם את הקול הקורא להגשת מועמדות להשמת בוגרי התכניות. התהליך השנה יהיה שונה במטרה להוביל לעליה באיכות התפקידים וביכולתם של בוגרי התכנית ליצור אימפקט משמעותי ברשויות.

עיקרי השינויים



**שלב ראיון
מקדים לממונה**
ראיון מקדים
(מקוון) עם הרכז
האיזורי של
מערך הליווי

4



**הגבלת מספר
הבקשות**
בקשה אחת או
שתיים בלבד
במסלול
השלטון
המקומי

3



**מעבר מ"הגדרת
תפקיד" ל"תהליך
שינוי"**
תפקידי הצוערים
יתבססו על תהליכי
שינוי שהרשויות
מובילות



2



**מפגש הכנה
(חובה)**
הסבר על
התהליך החדש
18/2/21
בשעה 14:00

1

3/3

תאריך אחרון
להגשה

להגשת הבקשה לחצו כאן!

לוח זמנים

18/2	3/3	מרץ	אפריל	יוני	יולי	נוב'
יום הכנה	תאריך אחרון להגשת הבקשות	ריאיון מקדים לממונה	ראיונות לרשות	פרסום אוגדן וראיונות של הצוערים ברשויות	חתימה על חוזים	תחילת השמה

שאלות נפוצות

1 האם אנחנו זכאים להשתתפות בקול הקורא? אם כן, כמה בקשות נוכל להגיש?
הזכאות נקבעת לפי הקריטריונים המפורטים בקול הקורא. מספר התקנים הפנויים נקבע בהתאם לגודל הרשות, המדד הסוציו-אקונומי שלה ומספר הבוגרים המושמים בה. רשימה של הרשויות הזכאיות ומספר הבקשות הרלוונטי לכל רשות **נמצאת פה**.

2 אילו מסמכים נצטרך להכין לצורך הגשת הבקשה?
מלבד עבודת החשיבה שהרשות תצטרך לבצע כדי להגדיר את תפקיד הבוגר כמפורט בקול הקורא, יש צורך לצרף שני מסמכים בלבד לכל בקשה. המסמך הראשון - הצהרת הרשות. המסמך השני הוא תרשים ארגוני של הרשות, כולל מיקום הצוער ביחידה המבוקשת. את המסמכים ניתן **להוריד כאן**.

3 האם ניתן לקבל סיוע והכוונה בכתיבת המענה לקול הקורא?
כן! סיוע בכתיבת הקול הקורא ניתן השנה על ידי המפעמים. ניתן לפנות למפעם המלווה לצורך קבלת סיוע.
לכל מידע אחר על הקול הקורא ניתן לפנות לאליעזר דיין מאגף עתודות בכתובת: eliezerda@moin.gov.il

4 האם אפשר לאשרר בקשות משנים קודמות?
לא. בגלל השינוי במבנה הבקשה, בקשות משנים קודמות לא רלוונטיות בשנה הנוכחית.

5 היכן יתקיימו הראיונות?
גם הראיונות המקדימים עם הרכזים המלווים, וגם הראיונות לכלל נציגי הרשות (בנוכחות ראש רשות/ מנכ"ל) יתקיימו מרחוק באופן מקוון. ההרשמה לראיונות תעשה גם היא באופן מקוון.

6 האם המשרד משתתף בעלות ההשמה של הבוגרים?
המשרד משתתף באופן יחסי בשלוש השנים הראשונות של ההשמה, שיעור ההשתתפות משתנה בהתאם לדירוג הסוציו-אקונומי של הרשות, והוא פוחת עם השנים. השנה הרביעית ממומנת במלואה ע"י הרשות. ההשתתפות מתבצעת בכל רבעון לאחר קבלת דרישת תשלום מהרשות. פירוט על יחס ההשתתפות לרשות שלכם ניתן למצוא **בקול הקורא עצמו**.



כ"ח שבט תשפ"א
10 בפברואר 2021

**קול קורא להגשת מועמדות להשמת
בוגרי תכנית "צוערים לשלטון המקומי"
ובוגרי תכנית "צוערים לאסטרטגיה ותכנון אורבני"
לשנת 2021**

מינהל הפיתוח במשרד הפנים ומינהל התכנון, עמותת "ידידי עתידים", עמותת "שותפויות רוטשילד", מפעם השפלה, מרכז השלטון המקומי, מרכז השלטון האיזורי בישראל ומפעל הפיס מזמינים את גופי השלטון המקומי, להגיש מועמדות להשמת בוגרי התכניות.

אנו מבקשים להפנות את תשומת לבכם לכך שתהליך ההשמה לשנת 2021 שונה מהתהליך

שבוצע בשנים האחרונות.

לסקירה של התהליך ניתן להיכנס [לאתר המלווה](#):

**מועד אחרון להגשת הצעות:
03.03.2021, י"ט אדר תשפ"א**

השנה יושמו בוגרי המחזוריים הבאים:

❖ תכנית "צוערים לשלטון המקומי":

- מחזור ח' באוניברסיטת 'בן גוריון' בבאר שבע (תואר ראשון) - 22 בוגרים.
- מחזור ז' באוניברסיטת חיפה (תואר שני) - 24 בוגרים.
- מחזור ב' במכללת תל חי (תואר ראשון) - 17 בוגרים.

❖ תכנית "צוערים לאסטרטגיה ותכנון אורבני":

- מחזור ו' בטכניון (תואר שני) - 18 בוגרים.

שאלות בנושא הקול הקורא ניתן להפנות לדוא"ל EliezerDa@moin.gov.il



1. כללי

1.1. תכנית "צוערים לשלטון המקומי" ותכנית "צוערים לאסטרטגיה ותכנון אורבני" מיועדות לחזק את השלטון המקומי בישראל באמצעות הכשרת צעירים מצטיינים בעלי כישורי מנהיגות לעבודה בשלטון המקומי.

1.2. עד כה שובצו 392 בוגרי המחזור הקודמים של תכנית הצוערים לשלטון המקומי בגופי שלטון מקומי ברחבי הארץ – רשויות מקומיות, ועדות מקומיות, ועדות מרחביות, תאגידים עירוניים ואשכולות.

2. תנאי סף להגשת מועמדות

פירוט הרשויות מופיע בנספח לקול הקורא

2.1. בוגרי תכנית הצוערים לשלטון המקומי

2.1.1. רשויות העומדות בתנאים המצטברים הבאים:

- רשויות מקומיות מאשכול סוציו-אקונומי 1-6 (כולל).
- זכאיות למענק איזון על פי אומדן לשנת 2021

2.1.2. או-רשויות העומדות בתנאים המצטברים הבאים:

- רשויות מקומיות מאשכול סוציו-אקונומי 1-6 (כולל).
- שנמצאות במדד פריפריאליות בין 1 ל-6
- שאינן זכאיות למענק איזון על פי אומדן לשנת 2021
- שאוכלוסייתן מונה מתחת ל- 100,000 תושבים.

2.1.3. או-רשויות העומדות בתנאים המצטברים הבאים:

- רשויות מאשכול סוציו אקונומי 7 ומדד פריפריאליות בין 1 ל-6 (כולל).
- זכאיות למענק איזון על פי אומדן לשנת 2021.

2.1.4. או-הרשויות הבאות:

- האשכולות האזוריים – בית הכרם הגלילי, גליל מזרחי, גליל מערבי, הגליל והעמקים, הכנרת והעמקים, המפרץ, השרון, נגב מזרחי, נגב מערבי, שורק דרומי, יהודה ושומרון.
- רשויות מקומיות מאשכול סוציו-אקונומי 1-6 (כולל) שאינן זכאיות למענק איזון על פי אומדן לשנת 2021 אך יש להן הסכם גג מול משרד השיכון והבינוי או רמ"י.
- רשויות מקומיות מאשכול סוציו אקונומי 1-7, הנמצאות בתהליכי דיור מואץ וזכאיות לחבילת ההתערבות המיוחדת של משרד הפנים.
- רשויות עוטף עזה (שדרות, אשכול, חוף אשקלון, שדות נגב ושער הנגב).
- המועצות התעשייתיות- מגדל תפן ונאות חובב.



2.1.5. תאגידים עירוניים המצויים בשליטה מלאה של רשויות מקומיות העומדות באחד מתנאי הסף שפורטו לעיל.

2.2. תכנית צוערים לאסטרטגיה ותכנון אורבני

2.2.1. רשויות מקומיות או ועדות מקומיות, העומדות בתנאים המצטברים הבאים:

- רשויות מקומיות או ועדות מקומיות לפי סעיף 18 לחוק התו"ב העומדות בקריטריונים שפורטו בסעיף 2.1.
- ובתנאי שאוכלוסייתן מונה מעל 5,000 תושבים.

או-

2.2.2. ועדות לפי סעיף 19 לחוק התו"ב (מרחביות)

3. מגבלות תקני השמה

3.1. בוגרי תכנית הצוערים לשלטון המקומי

- בשנת ההשמה הקרובה רשויות יוכלו להגיש בקשה לתקן אחד בלבד לצוערי שלטון מקומי.
- רשויות מקומיות העומדות בתנאים הבאים יוכלו להגיש בקשה לתפקיד נוסף עבור צוערי שלטון מקומי ממסלול השלטון המקומי:
 - רשויות מקומיות מאשכול סוציו-אקונומי 1-5 (כולל).
 - שאוכלוסייתן מונה מעל 10,000 תושבים
 - או
 - אשכולות אזוריים
- המספר המרבי המצטבר של הבוגרים ברשות מקומית – יהיה ע"פ הטבלה להלן:

מס' תושבים	מס' תקנים לצוערי שלטון מקומי
עד 10,000 תושב	2
10,000 עד 30,000 תושב	3
מעל 30,000 תושב	4
אשכולות אזוריים	2
מועצות תעשייתיות	1

יובהר כי בספירה זו לא יובאו בחשבון: בוגרי תכנית 'משפיעים'; בוגרי תכנית 'צוערים לאסטרטגיה ותכנון אורבני'; בוגרים שנקלטו בתקן רשות; בוגרים בתפקידי ייעוץ משפטי; או בוגרים שצפויים לסיים 4 שנות השמה בנובמבר 2021.

3.2. בוגרי תכנית הצוערים לאסטרטגיה ותכנון אורבני

- ההשמה תאושר רק לרשות מקומית/וועדה מרחבית שלא שובץ בה בוגר של התכנית בתהליך ההשמה של שנת 2020.



4. תפקידי היעזר להשמה

תכנית צוערים לשלטון המקומי

- חיזוק מטה הרשויות באמצעות תפקיד בעל חשיבות אסטרטגית לרשות, אשר ליבת עיסוקו מסייעת לה בהתמודדות עם האתגרים העיקריים של הרשות.
- תפקיד בכפיפות לעמדות מפתח בארגון (ראש רשות, מנכ"ל/מזכיר, גזבר, יועמ"ש, ראש אגף/ מינהל). יינתן תעדוף לתפקידים בכפיפות לדרג מקצועי.
- לא יאושרו תפקידים תחת ממונה שכבר היום כפופים אליו בוגרי התכנית, למעט במקרים חריגים בלבד על פי שיקול דעתה של הועדה המקצועית.

תכנית הצוערים לתכנון אורבני

- תפקידים המאופיינים ביצירת עבודת מטה מובנית באגף ההנדסה – שיגרה ארגונית, קבלת החלטות מוסדרת ויצירת/פיתוח והטמעה של נהלי עבודה.
- תפקידים המאופיינים בחשיבה מכלילה ובתכנון – ריכוז בנייתן או יישומן של תכניות, תכניות אסטרטגיות, ייזום תכניות ותהליכי שינוי ארגוניים.
- כל התפקידים יבוצעו בכפיפות למהנדס/אדריכל העיר/מנהל אגף הנדסה/מהנדס הוועדה.

כללי

- לא תאושר השמה בתפקידים שאינם עונים על המאפיינים שפורטו לעיל, שבהם מוטת ההשפעה קטנה יחסית, או בתפקידים מקצועיים זוטרים. כמו כן לא תאושר השמת הבוגרים בתפקידי עוזר פוליטי או עוזר אישי רגיל.

5. קליטת הבוגרים ושכרם ברשויות המקומיות

- | | |
|-----|--|
| 5.1 | הרשות המקומית תתחייב להעסיק את הבוגר שייבחר לפי הגדרת התפקיד שאושרה. |
| 5.2 | הבוגרים ייקלטו ברשויות המקומיות בתקן ייעודי ובפטור ממכרז. |
| 5.3 | הבוגרים יועסקו בחוזה אישי. החוזה ייקבע במהלך התקופה הקרובה, והודעה מסודרת על כך תצא מטעם משרד הפנים והממונה על השכר באוצר. |

6. מימון ההשמה

- 6.1 ההשמה תבוצע ברשויות המקומיות כאשר המדינה תשתתף במימון שכר הבוגרים באופן יחסי לדירוג הסוציו-אקונומי של הרשות המקומית אליה שובץ הבוגר, כמפורט להלן:
- יובהר, כי השתתפות המדינה בשכר הבוגרים הינה אך ורק בגין עלות המעביד

ברשויות המדורגות בסולם סוציאקונומי 1-2 (או באשכול המדורג א' ובוועדות המרחביות) יחס השתתפות המדינה יעמוד על:

מדינה	רשות מקומית	
95%	5%	שנה ראשונה
85%	15%	שנה שניה
75%	25%	שנה שלישית
0%	100%	שנה רביעית

ברשויות המדורגות בסולם סוציאקונומי 3-4 (או באשכול המדורג ב') יחס השתתפות המדינה יעמוד על:

מדינה	רשות מקומית	
85%	15%	שנה ראשונה
75%	25%	שנה שניה
65%	35%	שנה שלישית
0%	100%	שנה רביעית

ברשויות המדורגות בסולם סוציאקונומי 5-6 (או באשכול המדורג ג') יחס השתתפות המדינה יעמוד על:

מדינה	רשות מקומית	
75%	25%	שנה ראשונה
65%	35%	שנה שניה
55%	45%	שנה שלישית
0%	100%	שנה רביעית

ברשויות המדורגות בסולם סוציאקונומי 7 ומעלה, ברשויות נטולות מענק איזון ובמועצות התעשייתיות יחס השתתפות המדינה יעמוד על:

מדינה	רשות מקומית	
55%	45%	שנה ראשונה
45%	55%	שנה שניה
35%	65%	שנה שלישית
0%	100%	שנה רביעית

7. מסלול תמרוץ

רשויות המצויות ב'ריכוז מאמץ ממשלתי' נכללות במסלול תמרוץ, במסגרתו הבוגר זכאי לשכר גבוה יותר, ובהתאם גם מימון המשרד גדול יותר.

7.1 מודל התמרוץ נבנה בראייה שנתית. התמרוץ יוענק רק לבוגרים שייקלטו בתפקידים שנכללים במסלול באוגדן לשנת 2021.

7.2 בוגר שישתבץ ברשות הכלולה במסלול התמרוץ במסגרת תהליך ההשמה לשנת 2021, יהיה זכאי לדרגת שכר ייעודית, כפי שייקבע ע"י משרד הפנים והממונה על השכר באוצר ויפורסם בתקופה הקרובה.

7.3 הרשויות המצויות ב'ריכוז מאמץ' והכלולות במודל התמרוץ לשנת 2021 הן רשויות העונות לאחד מהקריטריונים הבאים ובתנאי שברשות לא מושמים בוגרים (נכון למועד פרסום הקול הקורא):



פירוט הרשויות מופיע בנספח לקול הקורא

- רשויות ערביות מצטיינות – החלטת הממשלה 922.
- רשויות מקומיות בעוטף עזה שהמדד הסוציו אקונומי שלהן עד 5.
- הרשויות בחברה הדרוזית אשר נכללות בהחלטות ממשלה 2332 ו-59.
- רשויות מקומיות שגודלן פחות מ- 120,000 תושבים בהן מתגוררת אוכלוסייה חרדית בהיקף משמעותי (חברות בפורום ראשי הרשויות החרדיות במש"מ וכן בהתאם לנתוני הלמ"ס ומשרד הפנים).
- הרשויות הבדוויות בנגב הנכללות בהחלטת הממשלה 2397.
- הרשויות הבדוויות בצפון הנכללות בהחלטת הממשלה 1480.
- רשויות מקומיות שגודלן מעל 19,000 תושבים ודירוגן במדד הסוציואקונומי 5-2 הכלולות בהחלטת ממשלה 2262 "פיתוח כלכלי של מחוז הצפון".
- התכנית להעצמה ולפיתוח ישובים צמודי גדר- החלטת הממשלה מס' 3740.
- רשויות בתכנית "המראה".
- רשויות פריפריאליות מאוד - מדד פריפריה 1.
- ועדות מרחביות.

8. מבנה ההצעות

8.1 **תנאי חובה להגשת בקשה הינו השתתפות של נציג הרשות במפגש חשיפה.** במפגש יוסברו עיקרי השינויים בקול קורא הנוכחי. להרשמה לחץ [כאן](#).

8.2 את ההצעה יש להגיש באמצעות מילוי שאלון בקישור הבא -

<https://forms.monday.com/forms/63c73b6195934f4c0b32c8261d27896e?r=use1>

כל הצעה תכלול:

- אתגר משמעותי העומד בפני הרשות.
 - תהליך רשותי שמוצע כפתרון לאתגר הנ"ל.
 - הגדרת תפקיד לבוגר שמסייעת בקידום התהליך המוצע.
 - תחומי אחריות לבוגר, שלפחות מחציתם קשורים לתהליך המוצע.
 - פרטי איש הקשר של הרשות, ופרטי הממונים.
- 8.3 בנוסף, יש לצרף להצעה (ולהעלות כקובץ בקישור הנ"ל), את הנספחים הבאים:
- **נספח א' -** הצהרת הרשות המקומית, חתומה ע"י ראש הרשות, המנכ"ל והגזבר (באשכולות - ע"י מנכ"ל/יו"ר אשכול).
 - הצעות הכוללות בקשה לבוגרי אסטרטגיה ותכנון אורבני יכללו את חתימת מהנדס הרשות/הוועדה.
 - **במידה ולרשות מונה חשב מלווה יש לצרף את חתימתו על הנספח.**
 - **נספח ב' -** יש לצרף להצעה תרשים ארגוני של היחידה בה יועסק הצוער כולל מיקום תפקידו ביחידה זו והקשר של היחידה לבכירי הרשות. ראה דוגמאות בנספח לקול הקורא.
- 8.4 הצעה שלא תכלול את כלל הנספחים והטפסים הדרושים לא תתקבל.



9. תהליך הערכת ההצעות ושיבוץ הבוגרים

- 9.1 ההצעות אשר יעמדו בתנאי הסף ייבחנו על ידי וועדת בחינה מקצועית בראשות מנהל אגף עתודות ותכנון אסטרטגי ברשומ"ק או נציגו. רק הצעות רלוונטיות ימשיכו לשלב הראיונות.
- 9.2 במקביל לוועדת הבחינה, הממונים המוצעים יוזמנו לראיון מקדים עם רכז/ת מצוות מערך ליווי הבוגרים.
- 9.3 ועדת הבחינה תזמין את הרשויות המקומיות הרלוונטיות לראיון סופי על מנת לבחון את התאמת התפקיד לקליטת בוגרי התוכנית.
- 9.4 נציגי הרשות המקומית אשר יופיעו בפני הועדה הם- ראש הרשות או המנכ"ל וכן כלל הממונים הישירים המיועדים, בהתאם להגדרה בהצעה.
- 9.5 לא יתקיים ראיון בהיעדר אחד מנציגי הרשות המפורטים בסעיף זה.
- 9.6 בסמכות הועדה לאשר לפסול או לשנות תפקיד או ממונה בהתאם לשיקול דעתה המקצועי.
- 9.7 עם סיום הראיונות, יפורסם אוגדן התפקידים שאושרו להשמה ובתוכו רשימת הבוגרים המיועדים להשמה.
- 9.8 לאחר פרסום אוגדן התפקידים, יחל 'שוק השמה מוסדר' במסגרתו יתבצעו פניות הדדיות של בוגרים ורשויות לקיום ראיונות.
- 9.9 בתאריך המיועד לכך, יקבל המשרד את תשובות הרשויות והבוגרים. במידה ותהיה הסכמה הדדית אודות השיבוץ, ובכפוף לאישור מנהל אגף עתודות, יעביר המשרד נוסחי חוזים לחתימת הרשות מול הבוגר והרשות מול המשרד בכפוף לקיום תקציב מאושר. לאחר חתימת חשב משרד הפנים על החוזה ניתן לאשר התחלת עבודה ברשות המקומית. תאריך הקליטה של הבוגרים ברשויות יהיה ב- 1.11.2021.
- 9.10 יובהר כי אין להעסיק בפועל את הבוגר בטרם נחתמו החוזים על ידי המשרד.

10. גאנט תהליך ההשמה

18.2	מפגש הכנה
3.3	המועד האחרון להגשה
פברואר – מרץ	ראיון אישי מקדים לממונה
אפריל	ראיונות לרשויות
1.6	מועד משוער להפצת אוגדן התפקידים
6.6-24.6	ראיונות לבוגרים ברשויות
יולי-אוגוסט	חתימה על חוזים
1.11	תחילת עבודה ברשויות



רשימת הרשויות/ הגופים העומדים בתנאי הסף

המכסה הכוללת מתייחסת לסך הבוגרים המקסימלי שהרשות יכולה לקלוט, ממספר זה הופחתו הבוגרים המושמים כיום ברשות, בהתאם להוראות סעיף 3 בקול הקורא. כמו כן, יש להתחשב במגבלת ההשמה וההגשה השנתית כפי שקבוע בסעיף 3.1 בקול הקורא.

הנתונים נכונים למועד פרסום הקול הקורא - במידה ויחולו שינויים במספר הבוגרים ברשות (עד למועד פרסום האוגדן), הזכאות תעודכן בהתאם לקריטריונים שהוצגו בקול הקורא. הזכאות לתמרוץ היא קבועה לשנה זו, ולא תשתנה גם אם יחולו שינויים ברשות.

הבהרה - רשות שנמצאת במצב של "חוסר בתקן" היא רשות שזכאית להגיש בקשה, אך אין לה תקנים פנויים. במידה ובוגרת/ התכנית יעזבו/ יקודמו את הרשות עד למועד בחינת הבקשה- התקן יעודכן.

שם הרשות	זכאות לצוערי שלטון מקומי	תקנים פנויים להגשה- שלטון מקומי	זכאות לצוערי אסטרטגיה ותכנון אורבני	תמרוץ	רכז/ת מלווה
אבו גוש	כן	1	כן		יעל בזק
אבו סנאן	כן	2	כן	כן	נועה שמיר רונן
אום אל-פחם	כן	1	כן		נסרין שאמי
אופקים	כן	2	כן		גדי גבעון
אור יהודה	כן	2	חוסר בתקן		יעל בזק
אור עקיבא	כן	2	כן		נסרין שאמי
אילת	כן	1	חוסר בתקן		גדי גבעון
אכסאל	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
אל-בטוף	כן	1	כן	כן	נועה שמיר רונן
אל קסום	כן	2	כן	כן	גדי גבעון
אליכין	כן	1	לא		נסרין שאמי
אלעד	כן	2	כן	כן	יעל בזק
אעבלין	כן	2	כן	כן	נועה שמיר רונן
אפרתה	כן	1	לא		יעל בזק
אריאל	כן	1	לא		יעל בזק
אשדוד	כן	1	כן		גדי גבעון
אשכול	כן	1	כן		גדי גבעון
אשכול רשויות בית הכרם הגלילי	כן	2	לא		נועה שמיר רונן
אשכול רשויות גליל מזרחי	כן	2	לא		נועה שמיר רונן
אשכול רשויות גליל מערבי	כן	1	לא		נועה שמיר רונן



שם הרשות	זכאות שלטון מקומי	תקנים פנויים להגשה שלטון מקומי	זכאות לצוערי אסטרטגיה ותכנון אורבני	תמרוץ	רכז/ת מלווה
אשכול רשויות הגליל והעמקים	כן	2	לא		נועה שמיר רונן
אשכול רשויות הכנרת והעמקים	כן	1	לא		נועה שמיר רונן
אשכול רשויות המפרץ	חוסר בתקן	0	לא		נסרין שאמי
אשכול רשויות השרון	חוסר בתקן	0	לא		נסרין שאמי
אשכול רשויות יהודה ושומרון	כן	2	לא		יעל בזק
אשכול רשויות נגב מזרחי	כן	2	לא		גדי גבעון
אשכול רשויות נגב מערבי	כן	1	לא		גדי גבעון
אשכול רשויות שורק דרומי	כן	1	לא		גדי גבעון
אשקלון	כן	1	חוסר בתקן		גדי גבעון
באקה אל-גרבייה	כן	2	כן		נסרין שאמי
באר יעקב	כן	1	כן		יעל בזק
באר שבע	כן	1	כן		גדי גבעון
בוסתאן אל-מרג'י	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
בועיינה-נוג'ידאת	כן	2	כן	כן	נועה שמיר רונן
בוקעאטא	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
ביר אל-מכסור	כן	2	כן	כן	נועה שמיר רונן
בית אל	כן	1	לא		יעל בזק
בית אריה	כן	1	לא		יעל בזק
בית ג'ן	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
בית שאן	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
בית שמש	כן	2	כן		יעל בזק
ביתר עילית	כן	2	לא	כן	יעל בזק
בני ברק	כן	2	כן		יעל בזק
בני עיי"ש	כן	1	כן		יעל בזק
בני שמעון	כן	1	כן		גדי גבעון
בסמ"ה	כן	2	כן		נסרין שאמי
בסמת טבעון	כן	1	כן	כן	נועה שמיר רונן
בענה	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
בת ים	כן	1	כן		יעל בזק



שם הרשות	זכאות שלטון מקומי	תקנים פנויים להגשה- שלטון מקומי	זכאות לצוערי אסטרטגיה ותכנון אורבני	תמרוץ	רכז/ת מלווה
ג'דיידה-מכר	כן	2	כן	כן	נועה שמיר רונן
ג'וליס	חוסר בתקן	0	כן		נועה שמיר רונן
ג'לג'וליה	כן	1	חוסר בתקן		נסרין שאמי
ג'סר א-זרקא	כן	2	כן		נסרין שאמי
ג'ש (גוש חלב)	כן	1	לא		נועה שמיר רונן
ג'ית	כן	2	חוסר בתקן		נסרין שאמי
גבעת זאב	כן	2	לא		יעל בזק
גדרה	כן	1	כן		יעל בזק
גולן	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
גוש עציון	כן	1	לא		יעל בזק
גן יבנה	כן	1	כן		יעל בזק
דאלית אל-כרמל	כן	2	חוסר בתקן		נסרין שאמי
דבוריה	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
דימונה	כן	1	כן		גדי גבעון
דיר אל-אסד	כן	2	כן	כן	נועה שמיר רונן
דיר חנא	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
הגלבוע	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
הגליל העליון	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
הגליל התחתון	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
הערבה התיכונה	כן	1	לא		גדי גבעון
הר חברון	כן	1	לא		גדי גבעון
זבולון	כן	2	כן		נסרין שאמי
זמר	כן	1	כן		נסרין שאמי
זרזיר	כן	1	כן	כן	נועה שמיר רונן
חבל אילות	חוסר בתקן	0	כן		גדי גבעון
חבל יבנה	כן	1	כן		יעל בזק
חוף אשקלון	כן	1	כן		גדי גבעון
חורה	כן	2	כן		גדי גבעון
חורפיש	כן	1	כן	כן	נועה שמיר רונן
חצור הגלילית	כן	1	כן		נועה שמיר רונן



שם הרשות	זכאות שלטון מקומי	תקנים פנויים להגשה- שלטון מקומי	זכאות לצוערי אסטרטגיה ותכנון אורבני	תמרוץ	רכז/ת מלווה
חריש	כן	2	כן		נסרין שאמי
טבריה	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
טובא-זנגריה	כן	1	כן	כן	נועה שמיר רונן
טורעאן	כן	2	כן	כן	נועה שמיר רונן
טייבה	כן	2	כן		נסרין שאמי
טירה	כן	1	כן		נסרין שאמי
טירת כרמל	כן	2	כן		נסרין שאמי
טמרה	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
יאנוח-ג'ית	כן	1	כן	כן	נועה שמיר רונן
יבנאל	כן	1	לא		נועה שמיר רונן
יבנה	כן	1	חוסר בתקן		יעל בזק
יפיע	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
יקנעם עילית	כן	1	כן		נסרין שאמי
ירוחם	חוסר בתקן	0	כן		גדי גבעון
ירושלים	כן	1	כן		יעל בזק
ירכא	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
כאבול	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
כאוכב אבו אל-היג'א	כן	1	לא		נועה שמיר רונן
כסיפה	כן	1	כן		גדי גבעון
כסרא-סמיע	כן	1	כן	כן	נועה שמיר רונן
כעביה-טבאש-חג'אג'רה	כן	1	כן	כן	נועה שמיר רונן
כפר ברא	כן	1	לא		נסרין שאמי
כפר יאסיף	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
כפר יונה	כן	1	כן		נסרין שאמי
כפר כמא	כן	1	לא	כן	נועה שמיר רונן
כפר כנא	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
כפר מנדא	כן	2	כן	כן	נועה שמיר רונן
כפר קאסם	כן	2	כן	כן	נסרין שאמי
כפר קרע	כן	2	חוסר בתקן		נסרין שאמי
כרמיאל	כן	1	כן		נועה שמיר רונן



שם הרשות	זכאות לצוערי שלטון מקומי	תקנים פנויים להגשה- שלטון מקומי	זכאות לצוערי אסטרטגיה ותכנון אורבני	תמרוץ	רכז/ת מלווה
לוד	חוסר בתקן	0	חוסר בתקן		יעל בזק
לכיש	כן	1	כן		גדי גבעון
לקיה	כן	2	כן	כן	גדי גבעון
מבואות החרמון	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
מג'ד אל-כרום	כן	2	חוסר בתקן		נועה שמיר רונן
מג'דל שמש	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
מגאר	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
מגדל	כן	1	לא		נועה שמיר רונן
מגדל העמק	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
מגדל תפן	כן	1	לא		נועה שמיר רונן
מגילות ים המלח	כן	1	לא		יעל בזק
מודיעין עילית	כן	2	לא		יעל בזק
מזרעה	כן	1	לא		נועה שמיר רונן
מטה אשר	כן	1	כן		נסרין שאמי
מטה בנימין	כן	2	לא		יעל בזק
מטה יהודה	כן	2	חוסר בתקן		יעל בזק
מנשה	כן	1	כן		נסרין שאמי
מסעדה	חוסר בתקן	0	חוסר בתקן		נועה שמיר רונן
מעיליא	כן	1	לא		נועה שמיר רונן
מעלה אדומים	כן	1	לא		יעל בזק
מעלה אפרים	כן	1	לא		יעל בזק
מעלה יוסף	כן	1	חוסר בתקן		נועה שמיר רונן
מעלה עירון	כן	2	כן		נסרין שאמי
מעלות-תרשיחא	כן	2	חוסר בתקן		נועה שמיר רונן
מצפה רמון	חוסר בתקן	0	כן		גדי גבעון
מרום הגליל	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
מרחבים	כן	2	כן		גדי גבעון
משגב	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
משהד	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
נאות חובב	כן	1	לא		גדי גבעון



שם הרשות	זכאות שלטון מקומי	תקנים פנויים להגשה- שלטון מקומי	זכאות לצוערי אסטרטגיה ותכנון אורבני	תמרוץ	רכז/ת מלווה
נהריה	כן	1	כן		נסרין שאמי
נווה מדבר	כן	1	כן	כן	גדי גבעון
נוף הגליל	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
נחל שורק	כן	2	כן		יעל בזק
נחף	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
נצרת	כן	2	כן	כן	נועה שמיר רונן
נתיבות	חוסר בתקן	0	כן		גדי גבעון
נתניה	כן	1	כן		נסרין שאמי
סאג'ור	כן	1	לא	כן	נועה שמיר רונן
סח'נין	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
ע'ג'ר	כן	1	לא		נועה שמיר רונן
עיילבון	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
עילוט	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
עין מאהל	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
עין קנייא	כן	1	לא		נועה שמיר רונן
עכו	כן	2	כן		נסרין שאמי
עמנואל	כן	1	לא		יעל בזק
עמק הירדן	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
עמק המעינות	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
עספיא	כן	1	חוסר בתקן		נסרין שאמי
עפולה	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
עראבה	כן	2	כן	כן	נועה שמיר רונן
ערבות הירדן	כן	1	לא		יעל בזק
ערד	כן	2	חוסר בתקן		גדי גבעון
ערערה	כן	2	כן		נסרין שאמי
ערערה-בנגב	כן	2	כן	כן	גדי גבעון
פורידיס	כן	2	כן		נסרין שאמי
פסוטה	כן	1	לא		נועה שמיר רונן
פקיעין (בוקייעה)	כן	1	כן	כן	נועה שמיר רונן
פרדס חנה-כרכור	כן	1	כן		נסרין שאמי



שם הרשות	זכאות שלטון מקומי	תקנים פנויים להגשה שלטון מקומי	זכאות לצוערי אסטרטגיה ותכנון אורבני	תמרוץ	רכז/ת מלווה
צפת	כן	2	כן	כן	נועה שמיר רונן
קדומים	כן	1	לא		יעל בזק
קלנסווה	כן	2	כן		נסרין שאמי
קצרין	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
קרית ארבע	כן	1	לא		יעל בזק
קרית אתא	כן	1	כן		נסרין שאמי
קרית ביאליק	כן	1	כן		נסרין שאמי
קרית גת	כן	2	כן		גדי גבעון
קרית ים	כן	2	כן		נסרין שאמי
קרית יערים	כן	1	כן		יעל בזק
קרית מוצקין	כן	1	כן		נסרין שאמי
קרית מלאכי	חוסר בתקן	0	כן		יעל בזק
קרית עקרון	כן	2	כן		יעל בזק
קרית שמונה	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
קרני שומרון	כן	1	לא		יעל בזק
ראמה	כן	1	כן	כן	נועה שמיר רונן
ראש העין	כן	1	חוסר בתקן		יעל בזק
רהט	כן	2	חוסר בתקן		גדי גבעון
ריינה	כן	2	כן		נועה שמיר רונן
רכסים	כן	1	חוסר בתקן		נסרין שאמי
רמלה	כן	2	חוסר בתקן		יעל בזק
רמת נגב	כן	1	כן		גדי גבעון
שבלי-אום אל ג'נים	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
שגב-שלום	כן	2	כן		גדי גבעון
שדות נגב	כן	2	כן	כן	גדי גבעון
שדרות	כן	2	כן		גדי גבעון
שומרון	כן	1	לא		יעל בזק
שלומי	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
שעב	כן	1	כן		נועה שמיר רונן
שער הנגב	כן	1	כן		גדי גבעון



שם הרשות	זכאות לצוערי שלטון מקומי	תקנים פנויים להגשה- שלטון מקומי	זכאות לצוערי אסטרטגיה ותכנון אורבני	תמרוץ	רכז/ת מלווה
שפיר	כן	2	כן		יעל בזק
שפרעם	כן	2	כן		נסרין שאמי
תל שבע	כן	1	כן		גדי גבעון

נספח א' - הצהרת הרשות המקומית¹

במידה והצעתנו תאושר ע"י הוועדה המקצועית, הרשות המקומית מתחייבת לעמוד בתנאים הבאים:

- מחויבות להגדרת התפקיד והגדרת הממונה שאושרו בוועדה, לאורך כל שנות ההשמה. ביצוע שינויים והתאמות יתאפשר רק לאחר קבלת אישור מראש ממשרד הפנים.
- מחויבות למימון חלקה של הרשות המקומית בעלות התקן במשך 3 שנות ההשמה הראשונות, ומימון מלא של תקן הצוער בשנה הרביעית להשמתו.
- תנאים פיסיים וחומריים נאותים לעבודת הבוגר: פינת עבודה מסודרת, מחשב, תקשורת.
- תנאי שכר ותנאים נלווים בהתאם לחוק, לנהלי משרד הפנים ולחווה.
- העמדת איש קשר מטעם הרשות המקומית שתפקידו להקל על קליטת הבוגרים והשתלבותם בארגון.
- השתתפות חובה של הממונה הישיר על הבוגר בכנס ממונים אשר יתקיים על ידי משרד הפנים בסמוך למועד ההשמה.
- הממונה הישיר יתחייב לקיים קשר שוטף עם מלווה ההשמה מטעם התכנית ככל שיידרש ולפחות פעמיים בשנה. כמו כן, יתחייב להשתתף בפעילות מאורגנת, חד-יומית, פעמיים בשנה.
- הרשות המקומית מתחייבת לשחרר את הבוגר להכשרת ההמשך: 16 ימים לאורך השנה אשר חלקם יתקיימו כימים מרוכזים בחודשי הקיץ, במהלך ארבע שנות ההשמה הראשונות, ובהתאם לתאריכים שישלחו מראש.

מנכ"ל הרשות המקומית

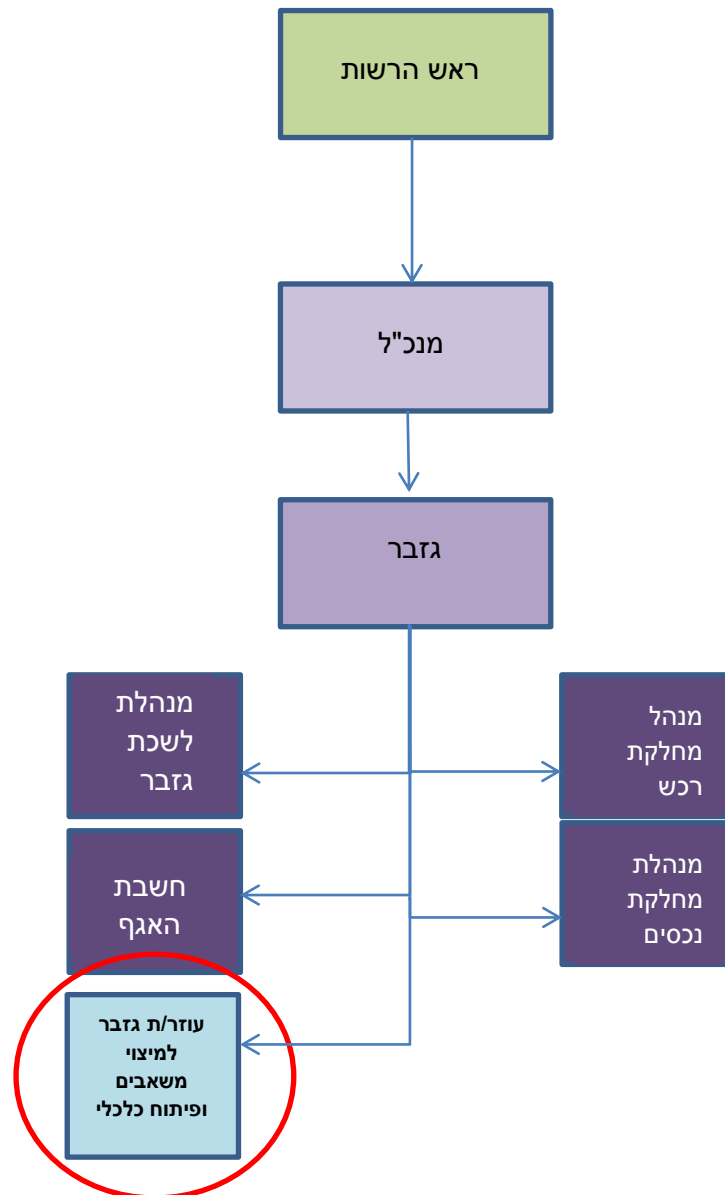
ראש הרשות המקומית

גזבר הרשות המקומית

מהנדס הרשות המקומית
 (להגשת בקשה לבוגר תכנון)

¹ במידה ומונה לרשות המקומית חשב מלווה יש לצרף את חתימתו על גבי טופס זה.

דוגמא לתרשים ארגוני של היחידה הרלוונטית



שאלות הכוונה ודוגמא לתשובות - טופס בקשה קול קורא 2021		
שאלה בטופס הבקשה	שאלות מכוונות	תשובה לדוגמא
אתגר מרכזי - פירוט אתגר שהרשות מתמודדת איתו, ואשר אליו היא מכוונת את תפקיד הצוער	- אילו אתגרים נמצאים כעת בליבת העיסוק של הרשות? - ביחס לאיזה מהם הותנע ברשות תהליך עבודה משמעותי? - באיזה מהתהליכים יש לבוגרי התוכנית פוטנציאל להיות משמעותיים ומועילים? - איזה תחום אינו מטופל או "נופל בין הכסאות"?	"אופן נתינת השירות לתושב לוקה בחסר. לא קיימת אמנת שירות לתושבים, פניות רבות למוקד לא מטופלות בזמן או בכלל, ומרבית השירותים הניתנים על ידי המועצה, עדיין מבוצעים באמצעות תקשורת טלפונית או פיזית."
תהליך שהרשות מובילה או מתעתדת להוביל כמענה לאתגר שהוצג	- מה התהליך שהניעה/ מתעתדת הרשות להניע אל מול האתגר? - האם מדובר ב"רעיון" בלבד, או בתהליך שיש היתכנות לקיומו (קיים תקציב/ החלטת ממשלה/ תהליך פיתוח ארגוני וכדו')? - באיזה אופן יש לבוגר/ת התוכנית פוטנציאל להשתלב בתהליך ולהיות משמעותי/ת בו?	"תהליך לשיפור השירות לתושב, שיכלול: כתיבת אמנת שירות; סנכרון העבודה הפנים ארגונית לטובת מענה לפניות תושבים; ודיגיטציה של חלק מתהליכי השירות (קיים תקציב ייעודי לשם תהליך גיבוש אמנת שירות. הרשות מנסה לגייס תקציב למערכת דיגיטלית)"
הגדרת תפקיד מדויקת שתשקף את מיקום הבוגר/ת בתוך התהליך שפורט	- מה התפקיד שהרשות מייעדת לבוגר/ת במסגרת קידום התהליך שתואר קודם, כמענה לאתגר הרשותי? - באיזו מידה מדובר בתפקיד שיש לו השפעה של ממש ופוטנציאל לקדם את התהליך? - האם קיים ברשות עובד נוסף בהגדרת תפקיד חופפת באופן מלא או חלקי?	עוזר מנכ"ל לדיגיטציה ושירות
יעדים למדידת התהליך. יש לכתוב שלושה יעדים מרכזיים שנגזרים מהתהליך שהוצע. מומלץ להתמקד ביעדים שקשורים לעבודת הבוגר/ת	- אם התהליך שתואר יבוצע בצורה טובה, איזה תוצרים או תפוקות יהיו לו? - מה יחשב כהצלחה מבחינת הרשות ומה משך הזמן לתוצרי ההצלחה? - מי השותפים המרכזיים ברשות להצלחת התהליך?	- בעוד שנה – סיום גיבוש אמנת שירות לתושב, - שיתוף של כל יחידות הרשות בגיבוש האמנה והטמעת נהלי עבודה פנימיים ליישום האמנה - בעוד שנתיים – הטמעת הקמת מערכת דיגיטלית לניהול הפניות למוקד

1. גיבוש אמנת השירות לתושב בשיתוף עם כלל יחידות הרשות. 2. ריכוז והובלת תהליך להטמעת מערכת דיגיטלית 3. ריכוז פרויקט ניהול ושימור ידע ארגוני 4. זיהוי תהליכים רשתיים נוספים הדורשים התייעלות דיגיטלית וקידום פתרונות לטובת עובדי הרשות	• מה יהיו תחומי האחריות של הבוגר/ת בכלל, וביחס לתהליך שתואר בפרט? • האם תחומי אחריות אלה נמצאים בליבת העשייה במסגרת התהליך שתואר? • האם תחומי האחריות האלה רלוונטיים ליעדים שתוארו קודם? • מי יחנוך את הבוגר/ת במסגרת תפקידו/ה?	תחומי אחריות לבוגר/ת. יש לרשום ארבעה תחומי אחריות. לפחות שניים מהם צריכים להיות קשורים לתהליך והאתגר שהוצגו.
מנהל מחלקת שירות ודיגיטציה	• במידה והתהליך יצליח, איך הרשות רואה אותו מתקבע במסגרת הארגונית שלה? • מה האופק הניהולי שהרשות רואה את הבוגר מתפתח אליו? • איזה תחום חסר ורוצים לפתח בשנים הקרובות?	יעד התפתחותי לבוגר/ת בעוד 3-4 שנים. תכנית הצוערים הינה תכנית עתודה ניהולית לשלטון המקומי. איפה הרשות הייתה רוצה לראות את הצוער בעוד 3-4 שנים?